



Task Force on Climate Related Financial Disclosures



Duratex

1. Estratégia de Sustentabilidade

2. Gestão de Riscos e Oportunidades

3. Facilidades e Desafios do Task Force

1. Estratégia de Sustentabilidade

2. Gestão de Riscos e Oportunidades

3. Facilidades e Desafios do Task Force

1. Estratégia de Sustentabilidade



- **Revisada em 2016 em um processo de construção coletiva:**
 - ✓ Participação de áreas e gestores da Duratex;
 - ✓ Amplo envolvimento do Comitê de Sustentabilidade;
 - ✓ Submetida a análise e aprovação do Conselho de Administração.



- **O processo envolveu:**
 - ✓ Análise de políticas, documentos internos e práticas já realizadas pela companhia;
 - ✓ Avaliação do desempenho em plataformas reconhecidas pelo mercado como DJSI e ISE;
 - ✓ Entrevistas com acionistas e executivos da companhia e stakeholders externos;



1. Estratégia de Sustentabilidade



- ✓ Avaliação de estudos e documentos produzidos por entidades da sociedade civil organizada;
- ✓ Benchmarking de 15 empresas dos setores de madeira, louças e metais sanitários e chuveiros elétricos e de representantes de outros segmentos reconhecidos pelas boas práticas em sustentabilidade.
- **Workshop executivo** para aprimoramento da estratégia e **oito encontros temáticos** que envolveram colaboradores de diversas áreas para a construção coletiva das **metas da companhia para 2025**.



1. Estratégia de Sustentabilidade



Estratégia de Sustentabilidade

PILARES	Pessoas	Processos	Produtos e Serviços	Novos Modelos de Negócio
ASPIRAÇÕES	<p>Desenvolvendo pessoas e criando valor em rede</p> <p>Promovemos o desenvolvimento dos colaboradores, clientes, consumidores e comunidades locais</p>	<p>Aprimoramos continuamente as operações ambicionando o equilíbrio socioambiental em toda a cadeia de valor</p>	<p>Inovando em soluções sustentáveis</p> <p>Ser referência na oferta de soluções competitivas e sustentáveis que aliam design, tecnologia, qualidade e inovação</p>	<p>Gerando novos negócios para a sustentabilidade</p> <p>Buscamos novos modelos de negócio que geram valor para os públicos de relacionamento frente aos desafios sociais, ambientais e econômicos</p>
TEMAS	<ul style="list-style-type: none"> • Condições de trabalho e desenvolvimento dos colaboradores • Engajamento de clientes e consumidores • Relacionamento com comunidades e desenvolvimento local 	<ul style="list-style-type: none"> • Ecoeficiência • Mudança do clima • Manejo sustentável das florestas • Cadeia de fornecimento responsável 	<ul style="list-style-type: none"> • Insumos e soluções sustentáveis 	<p>Neste pilar não abordamos temas materiais para os negócios, mas sim frentes investigativas que estão sendo analisadas pelos acionistas. Os trabalhos são tratados como estratégicos e confidenciais e, por isso, não os relatamos em um capítulo específico deste documento.</p>

- 4 Pilares e Aspirações: Pessoas, Processos, Produtos e Serviços e Novos Modelos de Negócio
- 8 Temas Materiais
- Mudança do Clima passa ser um tema material na estratégia de sustentabilidade

1. Estratégia de Sustentabilidade



45 metas a serem alcançadas até 2025

9 Metas relacionadas ao Clima

- Reduzir as emissões absolutas de GEE da Duratex em 25%
 - Reduzir as emissões relativas de GEE em Painéis em 50%
 - Reduzir as emissões de GEE na Deca e Hydra em 10%
 - Ampliar a medição das emissões de escopo 3 em 50%
-
- Ter 95% da matriz energética de fontes renováveis para geração de energia térmica em Painéis (até 2018)
 - Reduzir o consumo relativo de energia na Deca e Hydra em 20%
 - Reduzir o consumo relativo de água em 10%
 - Reduzir a destinação relativa de resíduos para aterro em 20%
 - Reduzir o consumo de água por hectare de plantio na irrigação em 50%



1. Estratégia de Sustentabilidade

2. Gestão de Riscos e Oportunidades

3. Facilidades e Desafios do Task Force

2. Gestão de Riscos e Oportunidades



▪ Mapeamento de Riscos e Oportunidades da Mudança do Clima

- ✓ Mapeado os riscos e oportunidades regulatórios, físicos e reputacionais/competitivos:
 - ❖ tributações e taxações ambientais sobre produtos e serviços que emitam carbono;
 - ❖ aumento da temperatura contribuindo para a escassez de água e aumento dos custos de energia;
- ✓ Melhor compreensão dos riscos e oportunidades por meio do(a):
 - ❖ acompanhamento de indicadores de desempenho, legislações e acordos internacionais;
 - ❖ participação em fóruns do clima e realização de projetos internos voltados para o tema;

▪ Governança

- ✓ Comitê de Sustentabilidade: tema discutido anualmente pelos membros;
- ✓ Comitê de Riscos: análise dos riscos das emissões de carbono, água e energia (indiretos);



2. Gestão de Riscos e Oportunidades

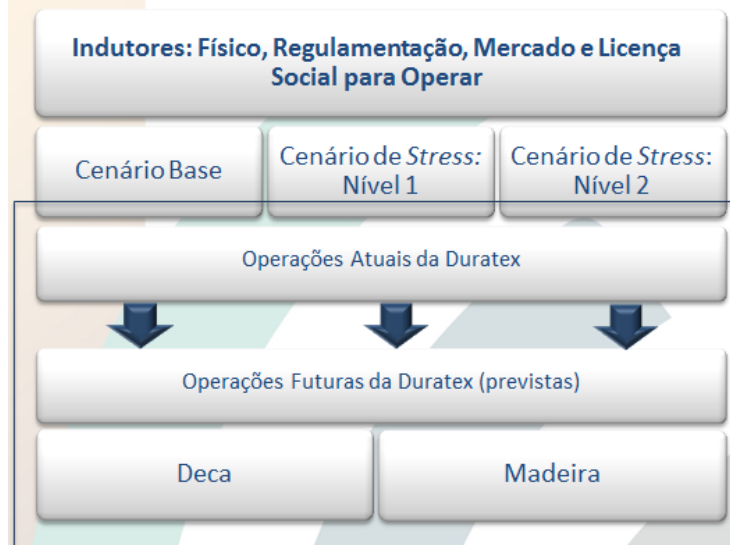
▪ Métricas e Estimativas de Implicações Financeiras

- ✓ Cenários utilizando o preço interno de carbono;
- ✓ Estudo de Análise de Sensibilidade Econômica para entender os impactos financeiros diante de cenários de escassez hídrica, aumento do custo de energia – fatores relacionados à mudança do clima;

Estudo de sensibilidade econômica

Metodologia: Modelo De Fluxo de Caixa Descontado (DCF)

- Quais são os indutores que influenciam a oferta e o custo de energia e água?
- Quais variáveis precisam ser analisadas para compreender o impacto econômico de um potencial *stress* na oferta ou no custo da energia e água na Duratex?



Para analisar os impactos econômicos de temas ambientais, utilizamos o modelo de fluxo de caixa descontado, amplamente utilizado por analistas financeiros para estimar o valor de uma empresa baseado em projeções dos futuros fluxos de caixa da empresa e descontar, a valor presente esses fluxos futuros ajustados pelo risco do negócio

1. Estratégia de Sustentabilidade

2. Gestão de Riscos e Oportunidades

3. Facilidades e Desafios do Task Force

3. Reporte Task Force on Climate

▪ Facilidades no Reporte

- ✓ Riscos e oportunidades das mudanças climáticas para a Duratex e como impactam as operações;
- ✓ Estratégia e gestão da companhia no tema e investimentos realizados em tecnologias de baixo carbono;
- ✓ Como o CEO e Conselho de Administração são informados a respeito do tema;
- ✓ Reporte do histórico das emissões de gases de efeito estufa.

▪ Desafios no Reporte

- ✓ Apresentação das metodologias e estimativas de implicações financeiras para todos os riscos e oportunidades mapeados;
- ✓ Reporte das incertezas dos riscos e magnitude dos impactos.

Plano de Economia de Baixo Carbono tem contribuído para aprimorar a inserção desse tema no negócio e o entendimento sobre os riscos e oportunidades



Duratex